



Introducción

La Ley Número 103 del 4 de agosto del 2007 crea el Instituto Puertorriqueño para la Asistencia Mutua con Cuba Democrática. Esta ley le asigna a este cuerpo la responsabilidad de orientar y preparar a Puerto Rico para la eventualidad de una normalización de las relaciones entre Cuba y Estados Unidos. La Legislatura incluyó a la Asociación de Industriales como miembro permanente y dentro de este contexto, Industriales actuó.

Desde hace casi un año, la Asociación de Industriales de Puerto Rico ha trabajado distintos talleres estudiando la situación en Cuba. Estos esfuerzos se resumieron en un Gran Foro realizado en agosto del 2013 en el Hotel Conrad del Condado.

Los trabajos fueron seguidos de una misión organizada por la Asociación de Industriales a la Mayor de las Antillas. Nuestro grupo fue diverso, bien representado, con ánimo de estudio y evaluación, con mente analítica, y reconociendo que el objetivo principal era aprender para poder orientar a nuestros empresarios.

Las conclusiones que a continuación presentamos se apoyan además en las aportaciones de los distintos recursos y mentes que, a través del proceso, han colaborado en la gestión. Reconocemos la contribución del Dr. David Lewis (Manchester Trade), del economista Roberto Orro y, muy especialmente, del Profesor Gerardo González.

La Cuba de hoy enfrenta la realidad de políticas fallidas que han empobrecido un país que en su momento exhibía resultados económicos no desdeñables. La adopción de las tecnologías más modernas de la época, la arquitectura de ciudades como La Habana, Cienfuegos y Santiago de Cuba, la dimensión de sus obras, el orden de una Capital bien planificada, su belleza encuadrada en la magia caribeña, la capacidad de su gente y su enorme producción industrial, comercial y turística nos lleva a concluir que aquella Cuba era una de vanguardia en América.

A pesar del retraso económico y las enormes limitaciones democráticas que sufre Cuba reconocemos, sin embargo, que la educación de su gente demuestra un nivel cultural sobresaliente, con un empeño y una voluntad de progreso digna de elogio.

Las ansias del pueblo cubano por apoderarse de su futuro van a la par con la fuerza con que este mismo pueblo adopta los espacios que su Gobierno le ha estado brindando después de décadas de espera. Espacios que le brinda a través de unos cambios (que algunos denominan reformas) que introducen modificaciones al modelo económico, vigente por más de 50 años, y que aparentan forzar hacia una economía de libre mercado. Estos cambios han ido desde autorizar la creación de negocios privados hasta la liberalización de las ventas de propiedades residenciales, pasando por el otorgamiento de nuevas prerrogativas decisionales a las empresas estatales. El mejor ejemplo lo son los restaurantes privados conocidos popularmente como Paladares. Estos se han constituido en una de las actividades más conocidas y mejor organizadas, ofreciéndole al comensal una experiencia gastronómica muy agradable en un ambiente elegante y con un servicio de clase mundial.

Datos y hallazgos importantes

Esta nueva dirección económica, que no es un proyecto macro-económico sino una ruta definida hacia un desarrollo específico, motivada por los efectos acumulados de la crisis que se desató por la pérdida del apalancamiento financiero recibido del Bloque Soviético y por la incertidumbre que genera la durabilidad del apoyo de la República Bolivariana de Venezuela, es controversial. Algunos consideran que su aplicación es demasiado lenta e insuficiente para garantizar el desarrollo económico. Sin embargo, no se puede negar que estos cambios se van introduciendo cada vez más en el tejido socioeconómico del país, creando patrones y dejando unas huellas que serán muy difíciles revertir.

Un dato importante en apoyo de lo antes expuesto es el hecho de que, según datos del gobierno, en este momento Cuba ha logrado trasladar 1.2 millones de personas de la nómina pública al sector privado. Cerca del 20 % del recurso humano hábil para trabajar ya labora fuera del Gobierno. Esto no sólo implica un ahorro, sino que también significa varias formas de ingreso para el País.

Tampoco podemos ignorar la enorme inversión, más de un billón de dólares, para convertir el Puerto de Mariel en uno de avanzada, capaz de manejar barcos Post Panamá recibiendo miles de contenedores por cada arribo. Para que este puerto funcione adecuadamente, deben de co-existir dos elementos fundamentales;

- 1- El poder adquisitivo del cubano tiene forzosamente que aumentar para que el componente de importación e internación a Cuba sea uno significativo por cada barco ya que de lo contrario las rutas mercantiles a Cuba no serían rentables.
- 2- Mariel localizado geográficamente a millas de Estados Unidos aparenta estar especialmente diseñado para atender el mercado americano. De hecho, solo atraerá inversión verdaderamente importante si Estados Unidos es incluido en su ecuación. De lo contrario, le será muy difícil al gobierno Cubano atraer operaciones que impacten significativamente el Puerto.

Por otro lado, y aunque siempre escucharemos discursos que reclamen el pasado, la dirección y concepción de estos cambios se ha ido incorporando en la comunicación oficial de la gerencia del Gobierno donde se puede apreciar menor contenido ideológico y un lenguaje más apegado a las urgencias económicas y de eficiencia que reclama la sociedad cubana. Estas señales, que son sólo ejemplo de otras muchas, nos indican y destacan un compromiso gubernamental firme para que estas reformas se sigan profundizando y no se reviertan. Entendemos que la anunciada unificación monetaria es otra evidencia clara de la ruta que el Gobierno ha decidido tomar y para ello tendrá que continuar abriendo segmentos del mercado al sector privado.

Otro dato importante lo componen los 184,000 residentes en Cuba que han realizado 247,000 viajes al exterior, autorizados por el Gobierno en el 2013. De este grupo el 80 % ya ha regresado, mientras que el 20 % restante está en perfecto orden de acuerdo a los 24 meses que le permite el Gobierno al ciudadano ausentarse sin perder sus derechos.

Estos cambios, sin duda, provocarán reacciones del Gobierno Norteamericano que vigila con atención los acontecimientos del País y que de seguro los atenderá con acciones paralelas, como lo ha hecho hasta ahora. En la medida en que Washington interprete que los cambios generados por Cuba, y que impactan la vida socioeconómica del País, puedan ayudar a inducir espacios de libertad y prosperidad para el pueblo, responderán en esa misma sintonía.

Es en este contexto que se produce este primer esfuerzo inicial de la Asociación de Industriales con respecto a Cuba y que culmina con el viaje de un grupo de empresarios a la Isla en una Misión Educativa que pretendía:

1. Corroborar la realidad de los cambios en la política económica del Gobierno de Cuba que apuntan al regreso a una economía de libre mercado.
2. Confirmar la enorme coincidencia entre las necesidades de Cuba, en una economía que contabiliza a Estados Unidos, y la capacidad de Puerto Rico para satisfacerlas.
3. Repasar la gran ventaja del Boricua sobre cualquier otro grupo o nación.
 - a) Historia de luchas compartidas desde el Siglo IXX.
 - b) Una población cubano-boricua grande, capaz y en edad productiva.
 - c) Una cultura afín en donde compartimos desde la música hasta los símbolos patrios.
4. Continuar el proceso de aprendizaje para cumplir con el mandato legislativo y desarrollar una mecánica de orientación efectiva hacia nuestro empresariado.

Las necesidades de Cuba, en prácticamente todas las áreas concebibles, son enormes por lo cual las oportunidades de gestión para cada grupo de negocios son variadas y extensas. No pretendemos cubrir en detalle las mismas sino activar la ignición, para que cada sector profundice, desarrolle sus conclusiones y conforme sus planes.

Si queremos dejar claro que el patrón que vemos en función, considerando todo elemento político, social y económico, no sugiere el que la normalización surja de manera clara sino que entendemos se irá dando por segmentos, poco a poco, y para muchos de manera casi imperceptible. Es por tanto urgente la necesidad de mantenernos informados sobre cada paso y cada cosa porque Puerto Rico, a pesar de todas las ventajas que registra, no tiene un asiento reservado.

Igual de importante es señalar, que una vez Cuba se abra a los Estados Unidos su población debería aumentar dramáticamente así como también el ingreso per cápita de sus ciudadanos que en la actualidad se benefician de casi 3 billones de dólares anuales que envían sus familiares en la Florida. Cuba también se beneficia en cerca de 600 millones de dólares anuales producto del turismo de cubanos residentes en América. Estos 3.6 billones de dólares significan para Cuba su mayor ingreso.

Retos

Actualmente, bajo las restricciones que rigen las relaciones entre Cuba y los Estados Unidos, sólo se permite como actividad de negocio el vender a Cuba (sin crédito) medicamentos, alimentos y elementos de telecomunicaciones.

Por otro lado, las malas prácticas mercantiles con las que Cuba ha caracterizado su conducta hacia sus socios en el pasado, la facilidad con la que ha cambiado diametralmente políticas establecidas y el peligro que representa la capacidad del Gobierno de actuar unilateralmente en contra de la libertad de cualquiera. Representan tres de los grandes retos con los que el Gobierno tendrá que lidiar para provocar confianza y por lo tanto inversión.

Este Manifiesto pretende aconsejar a nuestro empresariado desde la perspectiva de que ningún negocio pleno será posible hasta que no se normalicen las relaciones entre Cuba y los Estados Unidos.

Con la normalización de las relaciones económicas entre Cuba y los Estados Unidos y la apertura hacia el mercado de la economía cubana se crearán condiciones muy propicias para una relación económica mutuamente beneficiosa entre Cuba y Puerto Rico. Relaciones favorecidas, además, por el carácter complementario de ambas economías y por la hermandad histórica existente entre ambos pueblos, surgida desde el Siglo XIX cuando cientos de Boricuas marcharon a la manigua cubana defendiendo desde Cuba los postulados de libertad y de igualdad. De ahí surgieron los poemas, las banderas y muchos otros símbolos que luego dieron base para que en Puerto Rico se ubicaran importantes segmentos de la diáspora cubana que comenzó en el 1959 y que sembró raíces sólidas en suelo Borinqueño.

Para que Puerto Rico pueda aprovechar y maximizar las oportunidades de negocio que ofrecería Cuba en el futuro, es necesario que se ponga en marcha un proceso de aprendizaje e información sobre la problemática cubana que ayude a desmitificar diversas percepciones erróneas que existen sobre dicha realidad.

Ignorar lo que ocurre en ese mercado o reconocer información parcializada disminuiría las posibilidades de inserción puertorriqueña en el mismo. Habida cuenta que Cuba ya no es un país virgen en términos de negocios con capital foráneo y que cuenta con intereses económicos ya establecidos de Canadá, Europa, Latinoamérica, además de algunos norteamericanos que han mantenido un nivel amplio, continuo y efectivo de recopilación informativa así como de monitoreo de la situación económica y social cubana. Informándose sobre las potencialidades de negocio que allí se está gestando, los coloca en condiciones de competencia más favorables sobre sus contrapartes puertorriqueñas.

Por otra parte, también erosiona las posibilidades de inserción de la Isla del Encanto el que no se conozca en Cuba lo que le puede ofrecer económicamente Puerto Rico y su sector privado. Desde el momento en que el mercado comience a jugar un papel preponderante en la evolución económica cubana, existirá la libre determinación de los empresarios cubanos de elegir a sus contrapartes de negocios y con seguridad elegirán a aquellos que se han dado a conocer.

Pensamos que la principal pieza de orientación es el seguir muy de cerca los acontecimientos que ocurran entre ambos países y sobre todo en Cuba y estar preparados, por lo menos, con un plan de acción que pueda ser implementado en el corto plazo y en forma expedita. Volvemos a recalcar que la apertura con Cuba no aparenta que surja de golpe para todos los sectores sino que se irá dando poco a poco. Es por eso que es tan importante vigilar de cerca todo acontecimiento grande y pequeño, a la vez que se mantiene un plan ejecutable en el corto plazo.

Por otro lado la Asociación de Industriales tiene su propio plan, enmarcado en dar continuidad a los esfuerzos que iniciamos hace casi un año y se concretarían en lo siguiente:

1. Impulsar la realización de ciclos de conferencias y seminarios sobre Cuba en los que participen miembros de los sectores público y privado.
2. Apoyar la labor informativa sobre la problemática de Cuba en los medios de difusión.
3. Fomentar que el sector privado puertorriqueño pueda ir exponiendo sus potencialidades a sus contrapartes cubanas a través de su participación en ferias económicas que Cuba organiza cada año y otros tipos de actividades o eventos. El fruto de esta tarea se recogerá en el futuro, pero desde ahora ya se irían dando a conocer en el entorno cubano al tiempo que van obteniendo información sobre las potencialidades y debilidades del país. Esto nos permitirá ir identificando interlocutores y futuros socios de negocios.
4. Mantener a nuestros empresarios informados a tiempo y de forma efectiva sobre los acontecimientos en Cuba.



Orientación por Industria

1- Alimentos

El sector de alimentos es uno de los más importantes para la Isla. El volumen de artículos alimentarios necesarios para atender las necesidades en Cuba es alto y las importaciones alcanzan los \$2.5 billones de dólares al año. Vemos aquí un área donde se pueden construir las primeras alianzas empresariales cubano-puertorriqueñas y en donde nuestros expertos y nuestras empresas tanto agrícolas, agroindustriales, así como la cadena de abasto, desde la fase de importación y distribución hasta el punto de ventas, puede ofrecer grandes aportaciones.

2- Medicina

En el campo de la medicina, Cuba ha logrado grandes avances y ciertamente es una de las áreas en que Puerto Rico puede insertarse. La gran necesidad de equipo, tecnología y medicamentos en la mayor de las Antillas es notable a la vez que impresiona la cantidad enorme de médicos y enfermeros que tiene el País. La experiencia en investigación, manufactura farmacéutica y biocientífica de Puerto Rico acompañada del enorme peritaje a nivel de los procesos conducentes a validación y aprobación de medicamentos es sin duda un activo de gran valor con el que Puerto Rico puede contribuir a la vez que la cantidad de investigadores científicos bien preparados y disponibles en Cuba podría ser fundamental para el éxito de colaboraciones en proyectos de alto perfil en innovación y otros.

Nuestra experiencia en desarrollo, manufactura, mercadeo, ventas y distribución al mercado americano debería de ser fundamental en la monetización de las patentes ya desarrolladas en Cuba.

Por otro lado, los servicios médicos, desde Hospitales y Centros de Tratamiento en todas sus dimensiones, hasta la integración de los Recursos Humanos especializados y la consideración del sector turístico insertado en el tema de salud y tratamiento cosmético, promete ser otra área de gran desarrollo.

3- Telecomunicaciones

El campo de telecomunicaciones es otro de los sectores permitidos y donde Puerto Rico acumula un acervo importante. Nuestra experiencia en mercadeo y técnicas de penetración del mercado norteamericano podrían ser de gran utilidad para las empresas cubanas; a la vez que Cuba de por sí ofrece un mercado prácticamente virgen para todo elemento de alta tecnología en comunicación. Es también importante mencionar la existencia en Puerto Rico de un corredor tecnológico hábil y efectivo, capaz de hacer grandes contribuciones.

4- Turismo

Muchos visualizan como amenaza la eventual posibilidad de los viajes sin restricciones de turistas norteamericanos a Cuba. Sin embargo, otros piensan que Puerto Rico podría desarrollar una cooperación mutuamente beneficiosa apoyada en la enorme cantidad de puertorriqueños expertos en el mercado estadounidense que sin duda tendrán mucho que ofrecerle a la parte cubana en cuanto a información, promoción y desarrollo del turismo cubano en relación al mercado del vecino del norte. Esta cooperación podría abarcar desde la creación de rutas, destinos comunes de visitantes y turistas en viajes por avión o cruceros multi-destinos, hasta la coordinación conjunta de estrategias de mercadeo.

En el sector de diseño, desarrollo, construcción de hoteles, así como centros turísticos y eco-turísticos, nuestra aportación podría impactar positivamente en muchos niveles el panorama final de una Cuba moderna y abierta a todos los segmentos del turismo Caribeño.



5- Construcción y Materiales de Construcción

En cuanto al sector de la construcción y productos relacionados, las necesidades en Cuba son altísimas; sobre todo en el área de la vivienda donde se acumula un déficit de cerca de un millón de unidades. Nuestro sector equivalente pudiera ser de gran apoyo en la isla a través de todo tipo de gestión. Sin olvidar la enorme práctica que nuestros desarrolladores tienen en el diseño y construcción de vivienda adecuada, formal, bien planificada y a costos razonables y accesibles.

El sector de la construcción será uno de los grandes protagonistas de la reconstrucción de Cuba en todas sus facetas y posibilidades, incluyendo el financiamiento creativo de sus obras.

6- Manufactura

Todo el sector de manufactura y de comercialización externa en Cuba debería tener un impacto importante una vez culmine el proyecto de ampliación y modernización del Puerto del Mariel. Con ese puerto, la Isla representará un trampolín al mercado americano exhibiendo una infraestructura de puertos, aeropuertos y ferrocarriles que conectan cada rincón de la Isla en forma rápida, efectiva y económica. A la vez que con las áreas de valor agregado, fabricación, empaque, distribución, la venta y exportación de una gran cantidad de productos será posible.

De la misma manera en la cual Cuba nos puede asistir en el recurso humano relacionado a la medicina, Puerto Rico posee una cantera de talento técnico entre sus ingenieros y técnicos que sin duda podrá compensar positivamente el Parque Industrial de Cuba.

7- Banca y Seguros

La Banca así como todo producto bancario mantienen una ausencia casi total en Cuba por lo que este sector básicamente presenta una oportunidad sin precedentes para nuestros Bancos y Cooperativas de Ahorro y Crédito, que además conocen y dominan las regulaciones federales.

La ausencia total en cuanto a todo tipo de producto de seguros y garantías, requieren un andamiaje gigante, que en su momento será necesario para apoyar el progreso.

8- Servicios

El sector de servicios es otro en que Puerto Rico presenta un rico menú, extenso y del cual Cuba podrá servirse en todas sus modalidades. Las Asociaciones y Organizaciones, incluyendo los Sindicatos, encontrarán en Cuba un Recurso Humano presto para aprender y enseñar.

9- Educación

La instrucción pública en Cuba goza de una plataforma inmensa que cubre a cada ciudadano y marca cada vida. El sistema de enseñanza cubano podrá nutrirse del nuestro en prácticamente todas las disciplinas así como también el nuestro podrá entender como con poco se ha logrado tanto.

Conclusiones

La realidad de un Caribe que incluya a Cuba y a Estados Unidos en total armonía es una que entendemos ocurrirá en el corto plazo. Fuera de los poemas, el romanticismo histórico o las coincidencias geopolíticas, la oportunidad no sólo de insertarnos en ese proceso sino de ser protagonistas del mismo, la tendremos pronto y debemos poder reconocerla para actuar.

El hemisferio americano reconoce los cambios que están ocurriendo en Cuba como una de las noticias más importantes del momento y las organizaciones de turismo destacan a Cuba como uno de los destinos de más popularidad entre sus asociados. En adición, CUBA como marca País puede que, accidentalmente, sea el título mejor reconocido en el mundo hispano con sus benéficos y perjuicios.

Este Manifiesto concluye reconociendo que Cuba no sólo comparte una plataforma geológica y una cultura que, casi desde su origen prehistórico es afín a sus vecinos, sino que también unida a su geografía inmediata podría conformar una Confederación Antillana creando un mercado hábil en donde Pinar del Río marque su Oeste, República Dominicana su centro, la ciudad de Fajardo el Este y el Sur de los Estados Unidos su Norte; una plataforma de grandes actividades logísticas, industriales y comerciales que integraría a las Américas para beneficio de todos.

Es por tanto, que la Asociación de Industriales de Puerto Rico, a través de este documento, expresa en forma clara y de manera contundente que Cuba representa una oportunidad de colaboraciones y alianzas a nivel histórico tanto en el sector social como en el económico que Puerto Rico tiene que atender con urgencia.

Waleska Rivera

Rodrigo Masses